PORADNIK

BIZNESPLAN

W BIZNESPLANIE WAŻNE JEST....

ODPOWIADAJĄ CZŁONKOWIE I CZŁONKINIE KOMISJI OCENY BIZNESPLANÓW

Wstęp

W biznesplanie ważne jest, żeby...

Pamiętacie film 12 Gniewnych Ludzi? Tak to szło: duszny dzień, niewielka sala bez klimatyzacji i 12 facetów, którzy gadają, gadają i gadają...?

To prawie, jak podczas naszej Komisji Oceny Biznesplanów z tą różnicą, że w składzie mamy ZDECYDOWANIE więcej Pań. O czym gadają, za co przyznaja punkty i co jest dla nich ważne?

Specjalnie dla Was i #oswajamybiznesplany kilkoro z oceniających odpowiada na pytanie:

CO JEST NAJWAŻNIEJSZE W BIZNESPLANIE?

Miłej i (uważnej) lektury!

Zespół Stowarzyszenia Na Rzecz Spółdzielni Socjalnych

1.

Pierwsze wrażenie się liczy

„Jak w każdej dziedzinie, również przy ocenie biznesplanów najważniejsze jest pierwsze wrażenie. Zdecydowanie inaczej ocenia się wniosek, który jest kompletnie wypełniony, napisany zgodnie z zasadami pisowni, bez błędów ortograficznych i stylistycznych. Taki, w którym Wnioskodawca świadomie i ze znajomością tematu stosuje różnego rodzaju pojęcia czy to związane z daną dziedziną działalności czy z ekonomią społeczną.”.

2.

Działalność społeczna

„Najważniejsze jest wykazanie działalności społecznej. I opisanie, czym spółdzielnia różnić się będzie od zwykłego biznesu. Podkreślam, że wykazanie wśród pracowników osób bezrobotnych to stanowczo za mało, żeby mówić o przedsiębiorstwie społecznym.”.

tak, ale...

pamiętajmy, że nie zawsze klienci chcą z nami współpracować tylko dlatego, że przy produkcji/ świadczeniu usług są zaangażowane osoby wykluczone - nie zawsze jest sens chwalić się tym, że zatrudniamy osoby wykluczone. Może sensowniej jest mówić o tym, że dajemy pracę osobom z naszej gminy?

3.

Zakładasz spółdzielnię? Zakładaj mądrze!

Ważne jest jasne wskazanie celów biznesowych i społecznych przedsięwzięcia.

Liczy się mądry dobór zakresu działalności spółdzielni. Taki, który wpisuje się w jakiś jednolity profil działalności.

Można powiedzieć, że świadczenie usług opiekuńczych i sprzątanie grobów pasuje do siebie, ale kto chciałby, aby opiekę nad jego starszą, schorowana matką sprawowała firma, która także zajmuje się sprzątaniem grobów???

4.

Sny wariatów

"Cieszą mnie nietuzinkowe pomysły, takie które na pierwszy rzut oka wydają się być „snem wariata”. Po pierwszym czytaniu takiego biznesplanu mamy ochotę go od razu wywalić do kosza, podśmiewamy się i bez zastanowienia stwierdzamy, że to nie do zrobienia. A po czytaniu kolejnym i kolejnym stwierdzamy, że mogą wejść w takie branże i rynki, o których nie śniło się filozofom..."

5.

Analiza rynku

Zwracam uwagę na to, jak zrobiona jest analiza rynku. Czy jest ona rzetelna? Czy zbadana została konkurencja? Czy na rynku rzeczywiście jest miejsce na nasz pomysł? To, że mieście czy gminie jest 2300 dzieci w wieku lat od 3-5 nie oznacza jeszcze, że w spółdzielczym przedszkolu będzie komplet. W gminie może być już kilka przedszkoli, a cześć rodzin może się nie zdecydować na oddanie swoich dzieci do przedszkola. Trzeba brać pod uwagę takie rzeczy.

6.

Brakuje mi...

„Przemyślanej struktury zarządzania. To nie musi być nic skomplikowanego. Najważniejsze stanowiska, do tego zakres obowiązków”.

7.

Po siódme – tylko prawda!

"Ostatnia ważna sprawa - oceniający znają się na wielu dziedzinach. Jedni lepiej na finansach, inni na zarządzaniu, jeszcze inni na promocji - naprawdę potrafimy ocenić, w którym miejscu Wnioskodawca podaje nieprawdziwe informacje".

WOES

Masz pytania?

zadzwoń/napisz

woes@spoldzielnie.org

63 245 58 29

www.woes.pl